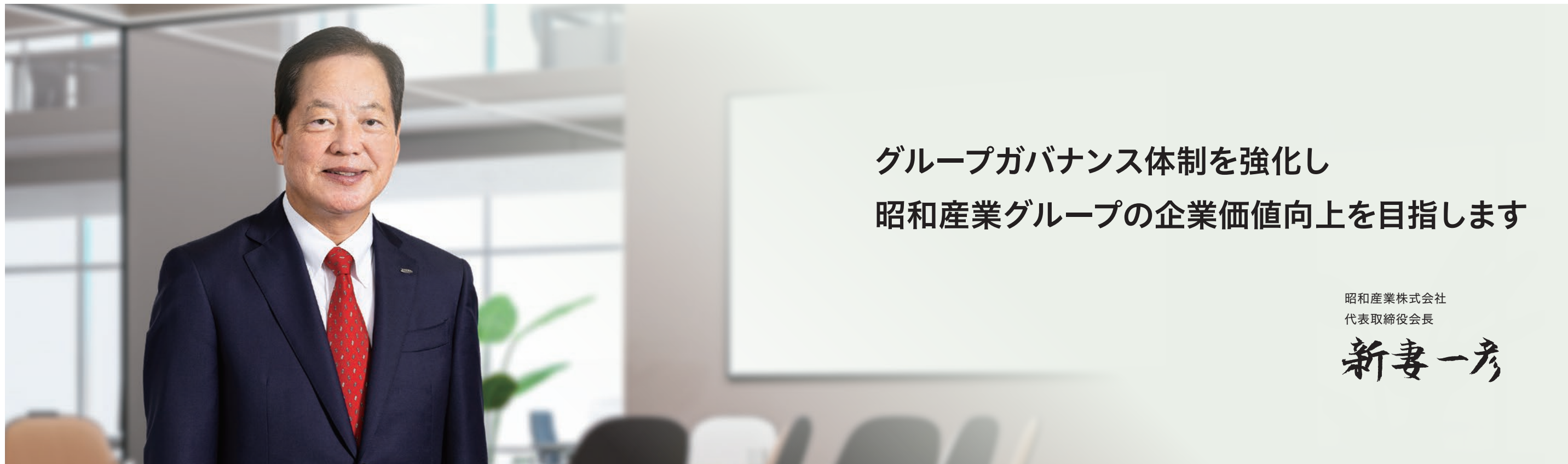


# 会長メッセージ



昭和産業グループは「人々の健康で豊かな食生活に貢献する」というグループ経営理念の下、「穀物ソリューション・カンパニー」を標榜し、大地の恵みである穀物を余すことなく生かし、人々に安全・安心な「食」を安定的にお届けしています。当社グループは、食品メーカーとして日本一の穀物取扱量を誇る当社グループならではの強みを生かし、多種多量の穀物から加工された食品素材とその加工技術を組み合わせた食のトータルコーディネーターとして、お客様に「おいしい答え」をご提案することができ企業グループに発展・成長を続けています。

当社グループは、新型コロナ禍以降芽生えた新たな生活様式、価値観の変化をチャンスと捉え、これからも持続的な成長と企業価値向上を目指してまいります。社会に役立つ会社、社会にとって必要だと共感、評価いただける企業集団として、さらなるグループガバナンス体制の整備、強化を推進してまいります。

## グループ全体のガバナンス体制の強化

当社は創立90周年を迎える2025年度のありたい姿として長期ビジョン「SHOWA Next Stage for 2025」を掲げ、基盤事業の強化、事業領域の拡大などに積極的に取り組んでいます。現在ではグループ企業も37社まで増加し、多様な事業を展開する企業集団に成長しました。今後、中長期的な収益性、生産性向上とさらなる持続的成長を実現するためには、グループガバナンスの進化が求められており、新たな方針とプロセスの導入を行いました。2023年4月に当社は、創業以来初となる抜本的な営業部門の組織改編の実施に合わせ、事業を核としたグループ全体の事業ポートフォリオマネジメントを高度化、強化する仕組みであるROICを導入し、グループ全体のシナジー発揮や一体的な経営管理、収益確保を目指しています。この事業ポートフォリオマネジメントを継続的に実現するため、当社事業担当役員に予算、実績等の管理を権限委譲することで、グループ会社の業績をモニタリング、評価するシステムを導入しました。また、グループ経営、ガバナンスを俯瞰的にサポートするため、グループ人事・ガバナン

## グループガバナンス体制を強化し 昭和産業グループの企業価値向上を目指します

昭和産業株式会社  
代表取締役会長

新妻 一彦

スを担当する専任役員も配置し、グループ企業の抱える諸課題等の解決に努めています。引き続き、経営の最重要課題の一つとして、コーポレート・ガバナンスの実効性確保に取り組んでまいります。

## 昭和産業グループ行動規範

当社グループは事業環境の変化に対応し、持続的な成長を図るため、リスク管理体制の強化は勿論のこと、法令遵守を徹底するため、「昭和産業グループ行動規範」を定めています。この行動規範のベースとなる行動指針「SHOWA魂（だましい）」の周知徹底を図ることにより、コンプライアンス、企業倫理の徹底、ブランド力、付加価値の向上、環境負荷低減等に努めます。さらに、内部統制システムが全従業員に徹底されるよう、専任組織によるコンプライアンス、経営方針等に関する教育を継続的に行い、マーケットから信頼される企業集団として、全てのステークホルダーの皆様に対する責任を果たしてまいります。

当社グループは、企業集団形成の経緯、成り立ちは様々であり、グループに加わる以前は各企業が有していた理

念、企業風土、会計システムなども異なっていました。また、企業の規模も大小さまざまであり、ガバナンスやエンゲージメントに対する成熟度にも格差がありました。しかしながら、事業ポートフォリオマネジメント体制の導入や、環境、社会、ガバナンス（ESG）視点での事業戦略等に、一体となって取り組むことによりビジネスチャンスを拡大し、持続的な価値創造、成長とともに社会貢献を果たしていく所存です。また、今後は中国、台湾に加えベトナムでのプレミックス事業の本格的な展開等、さらに成長著しいアジアを中心とした海外市場への進出も視野に入り、グローバルな経営管理やガバナンス体制の整備も急務であると認識しています。

当社グループは、今後も「穀物ソリューション・カンパニー」として、皆様の信頼、ご期待にお応えするため、さらなるグループガバナンスの進化を目指し、しっかり目線を合わせ「90年、そしてその先へ」グループ全従業員一丸となって前進してまいります。

皆様の引き続き変わらぬご支援を心からお願い申し上げます。